

**Huddinge****KOMMUNREVISIONEN  
MISSIV**

Datum: 2026-04-13

**KOMMUNREVISIONEN** Claes-Johan Bonde  
Marie Fors  
Åke Wickberg  
Fredrik Fischer  
Christian Ottosson  
Lars-Erik Hilldoff  
Arne Tärnblom

**FÖR YTTRANDE** Kommunstyrelsen

**FÖR KÄNNEDOM** Kommunfullmäktige

## **Revisionsrapport: Granskning av långsiktig finansiell planering**

Azets Revision & Rådgivning fick i uppdrag av Huddinge kommuns revisorer att granska kommunens arbete med långsiktig finansiell planering utifrån demografisk utveckling. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Granskningen har syftat till att bedöma om kommunen har en långsiktig finansiell planering och om den tar tillräckliga hänsyn till de demografiska förändringar som väntas de närmast kommande tio åren.

**Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunens långsiktiga finansiella planering i allt väsentligt är ändamålsenligt utformad och att den i allt väsentligt tar hänsyn till de demografiska förändringarna som väntas de närmsta kommande tio åren.**

Bakgrunden till vår samlade bedömning är att granskningen visat att kommunstyrelsen har antagit styrdokument som reglerar en systematisk ekonomistyrnings- och planeringsprocess. De processer vi tagit del av följer i allt väsentligt de upprättade riktlinjerna, och planeringen görs med ett kommunövergripande perspektiv.

Samtidigt visar granskningen att den långsiktiga finansiella planeringen i huvudsak består av flera separata underlag, såsom befolkningsprognoser, pensionsprognoser och investeringsplaner, och att dessa inte fullt ut integreras i en sammanhållen finansiell helhetsanalys.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Utveckla resursfördelningsmodellen så att den i större utsträckning beaktar förändringar i åldersstruktur och andra behovsdrivande demografiska faktorer, utöver förändringar i invånarantal.
- Upprätta ett samlat dokument som beskriver de gemensamma planeringsförutsättningarna för kommunen.

Vi beslutar att överlämna rapporten till kommunstyrelsen för yttrande senast 2026-08-30 samt till kommunfullmäktige för kännedom.

Yttrandet översänds till kommunrevisionens ordförande Johan Bonde, [claes-johan.Bonde@huddinge.se](mailto:claes-johan.Bonde@huddinge.se), Lena Hentschel, [lana.hentschel@huddinge.se](mailto:lana.hentschel@huddinge.se) samt till Anders Petersson, Azets Revision & Rådgivning AB, [anders.petersson@azets.se](mailto:anders.petersson@azets.se).

Claes-Johan Bonde  
Ordförande

Marie Fors  
Vice ordförande